

## DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR .....	i
DAFTAR ISI .....	iv
DAFTAR TABEL .....	vi
DAFTAR GAMBAR .....	vii
DAFTAR LAMPIRAN .....	viii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	5
1.3. Tujuan Penelitian .....	5
1.4. Manfaat Penelitian .....	6
BAB II LANDASAN TEORI .....	7
2.1. Sistem Pengukuran Kinerja.....	7
2.1.1. Pengertian Pengukuran kinerja .....	7
2.1.2. Tujuan Pengukuran Kinerja .....	8
2.1.3. Manfaat Pengukuran Kinerja .....	9
2.1.4. Karakteristik Sistem Pengukuran Kinerja .....	9
2.2. Balance Scorecard .....	10
2.2.1. Keunggulan Balance Scorecard .....	12
2.2.2. Hubungan Balance Scorecard dengan Visi, Misi dan Strategi Perusahaan .....	19
2.3. Perspektif Balance Scorecard .....	23
2.3.1. Perspektif Keuangan .....	23
2.3.2. Perspektif Pelanggan .....	25
2.3.3. Perspektif Proses Bisnis Internal .....	28
2.3.4. Perspektif Pembelajaran dan Pertumbuhan.....	31

BAB III METODE PENELITIAN .....	34
3.1. Bentuk Penelitian .....	34
3.2. Jenis, Sumber dan Teknik Pengumpulan Data.....	42
3.2.1. Jenis dan Sumber Data .....	42
3.2.2. Teknik Pengumpulan Data.....	43
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	45
4.1. Hasil Penelitian .....	45
4.1.1. Tinjauan Umum Tentang Perusahaan .....	45
A. Sejarah Singkat Perusahaan .....	45
B. Struktur Organisasi.....	47
4.2. Pembahasan.....	59
4.2.1. Analisis Perspektif Keuangan .....	59
4.2.2. Analisis Perspektif Pelanggan.....	65
4.2.3. Analisis Perspektif Proses Bisnis Internal.....	75
4.2.4 Analisis Perspektif Pembelajaran dan Pertumbuhan .....	77
4.3. Rangkuman Hasil Perhitungan dengan Keempat Perspektif Balance Scorecard .....	89
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....	91
5.1. Kesimpulan .....	91
5.2. Saran .....	93

## DAFTAR PUSTAKA