

BAB I

PENDAHULUAN

I.1 Latar Belakang

Seiring dengan pertumbuhan ekonomi di Indonesia, maka kebutuhan masyarakat terhadap proyek konstruksi semakin meningkat. Pembangunan proyek konstruksi tersebut perlu pengelolaan yang serius untuk mencapai hasil yang maksimal.

Proses pengendalian suatu proyek mencakup semua kegiatan – kegiatan yang termasuk dalam daur hidup proyek, sehingga dalam penyelesaian suatu proyek harus melihat pelaksanaannya dengan memperhatikan sistem pengendalian proyek agar dalam pengendalian dapat mempertimbangkan mengenai sumber daya diantaranya waktu, biaya, dan prestasi dari pekerjaan proyek tersebut agar dapat terkontrol. Tujuan dari pengendalian adalah untuk menjamin penyelesaian proyek agar sesuai dengan spesifikasi, tepat waktu dan mampu mendayagunakan sumber daya yang telah dialokasikan.

Perencanaan dan pengendalian biaya dan waktu merupakan bagian dari manajemen proyek konstruksi secara keseluruhan. Selain penilaian dari segi kualitas, prestasi suatu proyek dapat pula dinilai dari segi biaya dan waktu. Biaya yang telah dikeluarkan dan waktu yang digunakan dalam menyelesaikan suatu pekerjaan harus diukur secara kontinyu penyimpangannya terhadap rencana. Adanya penyimpangan biaya dan waktu yang signifikan mengindikasikan pengelolaan proyek yang buruk. Dengan adanya indicator prestasi proyek dari segi biaya dan waktu ini memungkinkan tindakan pencegahan agar pelaksanaan proyek berjalan sesuai dengan rencana.

Pengendalian waktu yang baik diharapkan dapat membantu pelaksanaan proyek sesuai dengan waktu yang direncanakan. Banyak metode yang digunakan untuk manajemen waktu, akan tetapi disini dipilih salah satu yaitu, metode analisis nilai hasil (*Earned Value Analysis*). Metode ini dipakai karena dapat menunjukkan variasi antar biaya karena diperlukan data Biaya Aktual atau (ACWP) dan metode

analisa nilai hasil ini digunakan dapat memperkirakan dan menproyeksikan biaya dan waktu untuk penyelesaian proyek

Dari uraian diatas, maka dalam penulisan bermaksud mengadakan evaluasi terhadap pembangunan proyek dengan menggunakan konsep nilai hasil (*Earned Value Concept*), sehingga judul penulisan yang diambil adalah **Analisa Pengendalian Proyek Dengan Metode Nilai Hasil Pada Proyek Konstruksi (Studi Kasus Pada Proyek Pembangunan Puskesmas Karya Mulya)**.

I.2 Perumusan Masalah

Berdasarkan deskripsi masalah yang dicantumkan dari latar belakang diatas maka rumusan masalah dalam penelitian ini sebagai berikut :

1. Bagaimana evaluasi kinerja biaya dan waktu dengan metode *earned value* dengan indikator CV, SV, SPI, CPI, EAC, dan ECD
2. Faktor apa saja yang menyebabkan biaya dan jadwal tidak sesuai dengan rencana proyek pembangunan puskesmas karya mulya?
3. Upaya apa yang dapat dilakukan untuk mencapai biaya dan waktu yang efisien pada proyek pembangunan puskesmas karya mulya?

I.3 Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Memperoleh evaluasi kinerja proyek dari manajemen biaya dan waktu menggunakan metode *earned value* dengan indikator CV, SV, SPI, CPI, EAC, dan ECD
2. Untuk mengetahui faktor apa saja yang menyebabkan biaya dan jadwal tidak sesuai dengan rencana pada pelaksanaan proyek puskesmas karya mulya.
3. Untuk mengetahui upaya yang dapat dilakukan untuk mencapai biaya dan waktu yang efisien pada proyek pembangunan puskesmas karya mulya.

I.4 Manfaat Penelitian

Manfaat yang diharapkan dari penelitian skripsi ini adalah :

1. Mengetahui progres pekerjaan selama pelaksanaan proyek

2. Mengetahui waktu aktif pelaksanaan proyek
3. Memberikan penekanan bahwa perencanaan waktu yang sistematis sesuai jadwal sangat bermanfaat terhadap sebuah implementasi proyek
4. Dapat membuat metode yang terbaik untuk pengendalian pelaksanaan proyek agar dapat dipakai pada pekerjaan-pekerjaan lainnya.
5. Untuk dapat digunakan perusahaan konstruksi di Indonesia sebagai acuan dalam pelaksanaan agar pengendalian kinerja biaya dan waktu proyek dapat dilakukan secara efisien.

I.5 Batasan Masalah

Agar penelitian ini lebih terfokus, maka penelitian ini dibatasi oleh uraian-uraian sebagai berikut :

1. Penelitian ini hanya membahas masalah pengendalian pada pelaksanaan proyek pembangunan Puskesmas Karya Mulya
2. Penulisan bersifat studi kasus dimana responden disini adalah pelaksana dari proyek pembangunan Puskesmas Karya Mulya Ampera
3. Aspek-aspek yang akan dikendalikan adalah biaya dan waktu / jadwal proyek
4. Penelitian ini meninjau pengendalian dengan metode *Earned Value*.

I.6 Sistematika Penulisan

Adapun penulisan penelitian ini memiliki kerangka bab sebagai berikut :

BAB 1 PENDAHULUAN

Bab ini menjelaskan tentang latar belakang penulisan, perumusan masalah, tujuan dan manfaat penelitian, batasan masalah dan sistematika penulisan.

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini menjelaskan dasar-dasar teori yang digunakan sebagai landasan acuan dalam mendukung penelitian.

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

Bab ini menjelaskan tentang data-data yang akan dibahas, variabel, dan metode penelitian yang dipakai pada penelitian ini.

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

Bab ini menampilkan hasil dari data yang telah dianalisis, dan membahas hasil analisa tersebut.

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

Bab ini menampilkan rangkuman dari analisa yang telah dilakukan dan saran dari penelitian yang telah dilakukan.