

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang**

Bidang konstruksi di Indonesia semakin berkembang dan selalu menjadi sektor yang diperhatikan pemerintah untuk membangun Indonesia yang lebih maju. Satu diantara bidang konstruksi yang direncanakan oleh pemerintah adalah pembangunan gedung. Dalam pembangunan gedung, bisa terjadi berbagai permasalahan seperti waktu penyelesaian target pekerjaan yang terlambat, biaya yang melebihi perencanaan dan mutu yang kurang. Maka dari itu, pembangunan gedung sangat membutuhkan manajemen yang baik supaya diperoleh hasil yang sesuai dengan perencanaan. Dalam manajemen proyek konstruksi terdapat perencanaan dan pengendalian biaya dan waktu.

Pengendalian didefinisikan sebagai usaha yang sistematis untuk menentukan standar yang sesuai dengan sasaran dan tujuan perencanaan, merancang sistem informasi, membandingkan pelaksanaan dengan standar, menganalisis kemungkinan penyimpangan, kemudian melakukan tindakan koreksi yang diperlukan agar sumber daya dapat digunakan secara efektif dan efisien dalam rangka mencapai sasaran dan tujuan (Monica, 2013).

Hal yang dilakukan dalam proses pengendalian dapat berupa pengawasan, pemeriksaan serta tindakan koreksi, yang dilakukan selama proses pelaksanaan proyek. Pengendalian proyek merupakan sistem yang mengendalikan seluruh kegiatan pada proyek agar dalam realisasi waktu dan biaya proyek dapat sesuai dengan perencanaan sehingga dihasilkan pekerjaan dengan kualitas yang sesuai perencanaan.

Penilaian keberhasilan sebuah proyek tidak hanya berdasarkan kualitas saja, namun juga berdasarkan waktu dan biaya yang sesuai dengan perencanaan. Dalam pengerjaan proyek penggunaan waktu dan biaya harus dipantau terus selama pengerjaan proyek berlangsung. Adanya keterlambatan waktu pengerjaan dan biaya yang melebihi perencanaan menandakan adanya pengelolaan proyek yang buruk. Diharapkan dengan adanya pengendalian

waktu dan biaya, pengelolaan proyek yang buruk tersebut dapat dicegah ataupun diperbaiki agar proyek dapat berjalan sesuai rencana dengan kualitas sesuai harapan.

Maka dari itu, masalah yang terjadi dalam sebuah proyek agar tidak meluas dan menyebabkan kegagalan proyek maka perlu mendapatkan pengawasan. Metode yang akan digunakan dalam pengawasan pengendalian biaya dan waktu proyek ini adalah *Earned Value Analysis* (Analisis Nilai Hasil). Hal ini bertujuan agar mengetahui seberapa besar anggaran biaya yang telah digunakan untuk melaksanakan suatu pekerjaan sampai batas waktu yang digunakan dan sampai sejauh mana proyek dilaksanakan sesuai dengan rencana waktu yang dibuat.

Berdasarkan penjelasan diatas, maka dalam tugas akhir ini dicoba untuk mengadakan analisis tugas akhir dengan judul Analisis Pengendalian Biaya dan Waktu pada Proyek Renovasi/Penambahan Ruang Puskesmas Singkawang Selatan I Menggunakan Metode Analisis Nilai Hasil.

## **1.2 Perumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang masalah diatas, maka rumusan masalah dalam penelitian ini adalah Bagaimana kinerja biaya dan waktu pada pelaksanaan proyek Renovasi/Penambahan Ruang Puskesmas Singkawang Selatan I menggunakan metode *Earned Value Analysis* (Analisis Nilai Hasil). Apakah prediksi biaya dan waktu penyelesaian proyek sesuai dengan perencanaan atau tidak dan seberapa besar perbedaan biaya dan waktu penyelesaian proyek antara menurut perhitungan menggunakan metode *Earned Value Analysis* (Analisis Nilai Hasil) terhadap biaya dan waktu penyelesaian proyek menurut perencanaan dari proyek. Jika proyek mengalami keterlambatan, apa saja penyebab keterlambatan pelaksanaan proyek Renovasi/Penambahan Ruang Puskesmas Singkawang Selatan I.

### 1.3 Tujuan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah diatas, maka tujuan dari penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Untuk mengetahui kinerja biaya dan waktu pada pelaksanaan proyek menggunakan metode *Earned Value Analysis* (Analisis Nilai Hasil).
2. Untuk memprediksi biaya dan waktu penyelesaian proyek apakah sesuai dengan yang direncanakan atau tidak dan seberapa besar perbedaan prediksi biaya dan waktu penyelesaian proyek dengan perencanaan awal.
3. Untuk mengetahui penyebab keterlambatan pelaksanaan proyek Renovasi/Penambahan Ruang Puskesmas Singkawang Selatan I.

### 1.4 Manfaat Penelitian

Adapun manfaat penelitian yang diharapkan dapat diperoleh adalah dapat menambah ilmu pembaca dan penulis dalam bidang pengendalian biaya dan waktu pelaksanaan proyek, dapat digunakan sebagai rujukan dalam pengendalian proyek dan dapat digunakan sebagai referensi pada penelitian sejenis.

### 1.5 Batasan Masalah

Agar penelitian ini terarah, maka batas ruang lingkup penelitian ini adalah :

1. Pengendalian pada pelaksanaan proyek renovasi/penambahan ruang puskesmas Singkawang Selatan I .
2. Aspek-aspek yang dikendalikan adalah biaya dan waktu pada proyek.
3. Data yang digunakan adalah data proyek proyek renovasi/penambahan ruang puskesmas Singkawang Selatan I pada minggu 1 s.d minggu 18
4. Metode yang digunakan untuk menganalisa kinerja biaya dan waktu proyek adalah metode *earned value* (metode nilai hasil)

### 1.6 Sistematika Penulisan

Sistematika dari penulisan tugas akhir ini adalah memberikan gambaran secara umum mengenai keseluruhan bab yang akan dibahas. Adapun

sistematika penulisan dalam penelitian adalah sebagai berikut:

#### 1. BAB I PENDAHULUAN

Bab ini menguraikan secara keseluruhan dari pembahasan pendahuluan yang terdiri dari:

- a. Latar Belakang
- b. Perumusan Masalah
- c. Tujuan Penelitian
- d. Manfaat Penelitian
- e. Batasan Masalah
- f. Sistematika Penulisan

#### 2. BAB II TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini akan membahas mengenai dasar – dasar teori dan rumus yang akan mendukung didalam tugas akhir ini. Isi Bab II yang akan dibahas pada tugas akhir ini antara lain :

- a. Definisi Proyek
- b. Manajemen Proyek
- c. Pengendalian Proyek
- d. Metode dan Teknik Pengendalian Biaya dan Waktu
- e. Konsep Nilai Hasil (*Earned Value*)
- f. Penelitian Terdahulu

#### 3. BAB III METODOLOGI PENELITIAN

Bab ini membahas mengenai tahapan dan cara penelitian serta uraian mengenai pelaksanaan penelitian.

#### 4. BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

Bab ini berisi hasil – hasil penelitian dan berisi tentang analisa dari penelitian serta pembahasannya. Isi Bab IV yang akan dibahas pada tugas akhir ini antara lain :

- a. Data Waktu Pelaksanaan Proyek
- b. Analisa Perhitungan Metode *Earned Value*
- c. Perhitungan Kinerja Proyek
- d. Pembahasan Hasil Perhitungan
- e. Analisis Permasalahan yang Menyebabkan Proyek Terlambat

## 5. BAB V PENUTUP

Bab ini berisikan kesimpulan dan saran – saran yang diambil dari hasil penelitian yang berguna bagi penyempurnaan penelitian pada tugas akhir ini.

## 6. DAFTAR PUSTAKA

Berisi sumber – sumber literatur dalam penulisan tugas akhir.