

ABSTRAK

Waktu dan biaya harus dipantau selama pengerjaan proyek berlangsung. Diharapkan dengan adanya pengendalian waktu dan biaya, pengelolaan proyek yang buruk dapat dicegah ataupun diperbaiki. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui kinerja biaya dan waktu proyek menggunakan Analisis Nilai Hasil, memprediksi biaya dan waktu penyelesaian dan seberapa besar perbedaannya dengan perencanaan serta mengetahui penyebab keterlambatan proyek. Metode penelitian deskriptif dengan pendekatan kuantitatif digunakan untuk menjelaskan suatu masalah atau peristiwa yang terjadi saat penelitian dilakukan dan menyajikannya dalam bentuk angka yang bermakna.

Pada akhir peninjauan yaitu minggu ke-18, nilai CPI sebesar 1,023 menunjukkan biaya yang dikeluarkan tidak melebihi Rencana Anggaran Biaya (RAB) tanpa PPN. Nilai SPI sebesar 0,764 yang menunjukkan bahwa kegiatan proyek mengalami keterlambatan. Nilai estimasi biaya akhir sebesar Rp 1.210.757.994,64 yang mana lebih kecil Rp 28.430.462,80 dari Rencana Anggaran Biaya (RAB) tanpa PPN dengan nilai Rp 1.239.188.457,44. Estimasi waktu selesai proyek berdasarkan pada akhir peninjauan kegiatan proyek adalah 21,925 minggu yang berarti proyek akan selesai lebih lama 0,925 minggu dari waktu yang direncanakan yaitu selama 21 minggu jika kinerja proyek mengalami kecenderungan yang sama pada pengerjaan diminggu selanjutnya.

Keterlambatan proyek dikarenakan pekerjaan pembersihan lokasi tidak dimasukkan kedalam jadwal rencana, terjadi keterlambatan material dan terdapat pekerjaan yang terlambat dikerjakan dari rencana.

Kata Kunci : Biaya, *Earned Value*, Nilai Hasil, dan Waktu

ABSTRACT

Time and cost must be monitored during project execution. It is hoped that with time and cost control, poor project management can be prevented or corrected. The purpose of this study was to determine the cost and time performance of the project using Earned Value Analysis, predict the cost and time of completion, how big the difference is with planning and find out the causes of project delays. Descriptive research methods with a quantitative approach are used to explain a problem or event that occurred when the research was conducted and present it in the form of meaningful numbers.

At the end of the review, which is the 18th week, the CPI value is 1.023, which indicates that it does not exceed the budget plan without VAT. The SPI value is 0.764, which indicates that project activities are experiencing delays. The final estimated cost is IDR 1,210,757,994.64, which is IDR 28,430,462.80 less than the budget plan without VAT, with a value of IDR 1,239,188,457.44. The estimated time for project completion based on the completion of project activities is 21.925 weeks, which means that the project will be completed 0.925 weeks longer than the planned time, which is 21 weeks, if the project progresses at the same pace in the following week.

Project delays due to site cleaning work not included in the plan schedule, materials arrived late and performance done late from plan.

Keywords: *Cost, Earned Value, and Time*