

ABSTRAK

Manajemen pengendalian biaya dan waktu merupakan aspek penting yang harus diperhatikan dalam suatu perencanaan proyek karena dapat berpengaruh besar terhadap keberhasilan proyek itu sendiri, dengan pengendalian yang baik terhadap biaya dan waktu selama masa pelaksanaan proyek, tingkat keberhasilan terhadap perencanaan awal proyek dapat tercapai sampai dengan akhir proyek. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis tingkat produktifitas dan kinerja proyek terhadap biaya dan waktu serta mengetahui prediksi biaya dan waktu yang dibutuhkan untuk menyelesaikan pekerjaan yang ditinjau pada proyek Pembangunan Jalan Sebuji-Tamong Kabupaten Bengkayang menggunakan metode nilai hasil *earned value*.

Berdasarkan hasil dari analisis serta perhitungan yang telah dilakukan dengan mendeskripsikan data-data sebagaimana adanya, menggunakan metode *earned value* didapat hasil berdasarkan perbandingan nilai aktual (ACWP) terhadap nilai rencana (BCWS) sampai dengan minggu ke-22 nilai aktual yang dikeluarkan dominan melebihi biaya yang direncanakan, namun sampai akhir proyek nilai yang dikeluarkan lebih kecil dari nilai anggaran Rp.7,169,196,225.44, untuk perbandingan nilai hasil (BCWP) terhadap nilai rencana (BCWS) lebih mendominasi pekerjaan terlaksana diatas nilai rencana, perbandingan nilai hasil (BCWP) terhadap nilai aktual (ACWP) disimpulkan nilai hasil yang dicapai lebih lebih banyak dengan pengeluaran aktual lebih sedikit. Untuk hasil produktivitas dan kinerja serta perkiraan biaya dan waktu didapat dari contoh pertinjauan sampai dengan minggu ke-13 dari segi kinerja biaya nilai *cost varians* (CV) didapat hasil positive (+) = Rp.181,936,576.08, *schedule varians* (SV) bernilai negative (-) = Rp. 223,376,791.82, nilai *cost performed index* (CPI) =1,11 >1, *schedule performed indeks* (SPI) = 0,89 *budget estimated at completion* (BEAC) Rp.6,548,598,201.13, *estimated time completion* (ETC) = 161 hari, menandakan dari nilai variable-variabel jika tetap sama sampai dengan akhir pekerjaan proyek akan mengalami pertambahan waktu kerja serta keuntungan yang tidak sesuai target rencana, perlu meningkatkan indeks produktifitas kinerja terhadap jadwal rencana (SPI togo) sebesar 1,044, *crashing* keterlambatan dengan menambah jam kerja 3 jam selama 27 hari dapat mengembalikan keterlambatan 11 hari, dengan biaya lebih rendah Rp.6,678,823,444.

Kata Kunci : *Earned Value, Cost Variance, Performance Indeks, percepatan waktu*

ABSTRACT

Management of cost and time control is an important aspect that must be considered in a project planning because it can greatly affect the success of the project itself, with good control of costs and time during the project implementation period, the success rate of the initial project planning can be achieved until the end. project. The purpose of this study is to analyze the level of productivity and project performance against costs and time and to find out the predictions of the costs and time required to complete the work reviewed on the Sebujiit-Tamong Road Construction project, Bengkayang Regency using the earned value method.

Based on the results of the analysis and calculations that have been done by describing the data as they are, using the earned value results are obtained based on the comparison of the actual value (ACWP) to the plan value (BCWS) until the 22nd week the actual value issued dominantly exceeds the cost incurred. planned, but until the end of the project the value issued was smaller than the budget value of Rp. 7,169,196,225.44, for the comparison of the yield value (BCWP) to the plan value (BCWS) dominated the work carried out above the planned value, the comparison of the yield value (BCWP) to the actual value (ACWP) concluded that the value of the results achieved was more with less actual expenditure. For productivity and performance results as well as cost and time estimates obtained from the sample review up to the 13th week in terms of cost performance the cost variance (CV) value obtained positive (+) = Rp.181,936,576.08, schedule variance (SV) was negative (-) = Rp. 223,376,791.82, value of cost performed index (CPI) = 1.11 >1, schedule performed index (SPI) = 0.89 budgeted estimated at completion (BEAC) Rp.6,548,598,201.13, estimated time completion (ETC) = 161 days, indicating the value of if the variables remain the same until the end of the project work will experience an increase in working time and profits that are not according to the planned target, it is necessary to increase the performance productivity index against the planned schedule (SPI togo) by 1.044 crashing delays by adding 3 hours of work for 27 days can return a delay of 11 days, with a lower cost of Rp. 6,678,823,444.

Keywords: *Earned Value, Cost Variance, Performance Index ,time acceleration*